

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja

Analisis capaian sasaran dapat dianalisis dari hasil pengukuran kinerja. Capaian kinerja dapat dianalisis menjadi 2 (dua) capaian, yaitu Capaian Kinerja Kegiatan dan Capaian Kinerja Anggaran.

1. Capaian Kinerja Kegiatan

Capaian kinerja kegiatan FBS Tahun 2023, disajikan dalam Tabel 3 sebagai berikut:

Tabel 3. Capaian Kinerja Kegiatan

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target	Capaian	Uraian
		1.1 Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	%	60,08	63,21	<p>Capaian s.d. triwulan IV = 63,21 %, diperoleh dari (507 : 802) lulusan x 100%, dengan rincian sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Jumlah lulusan S1 dan D4/D3 yang berhasil mendapatkan pekerjaan < 6 bulan dengan gaji 1,2 kali UMP = 364 orang; 2. Jumlah lulusan yang menjadi wirausaha = 49 orang; 3. Jumlah lulusan yang melanjutkan studi = 94 orang; 4. Jumlah lulusan tahun 2022 = 802 orang; 5. Jumlah responden yang telah mengisi sebesar 507 orang (63.21 %) dari jumlah lulusan tahun 2022 dan yang memenuhi kriteria definisi operasional IKU sebesar 802 orang (63,21%).

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target	Capaian	Uraian
						Untuk mendukung ketercapaian indikator tersebut sudah dilaksanakan program/kegiatan sebagai berikut : 1) Pendanaan Proposal PMW 2) Tracer studi dan user survey FBS Unesa 3) Seminar beasiswa dan study lanjut dalam negeri dan luar negeri 4) Workshop Pembekalan Karir FBS 2023 5) Restrukturisasi kurikulum prodi S1 Sastra Inggris, S1 Pendidikan Bahasa Jepang, S1 Pendidikan Seni Rupa
		1.2 Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau	%	55	117,04	Capaian s.d. triwulan IV = 117,04%, diperoleh dari (1840 : 1572) mahasiswa x 100%, dengan rincian sebagai berikut : Rekap MBKM Semester Genap 2022/2023 1. Jumlah mahasiswa MBKM : 1535 orang, dengan rincian sebagai berikut: a. Magang/PKL : 325 orang;

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target	Capaian	Uraian
		meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.				<p>b. Jumlah mahasiswa mengikuti PLP : 527 orang;</p> <p>c. Jumlah mahasiswa yang SIB/KKN : 683 orang;</p> <p>2. Jumlah mahasiswa yang meraih prestasi = 305 orang;</p> <p>3. Jumlah mahasiswa 2020 dan 2021 yang memenuhi syarat MBKM = 1572 orang</p> <p>Untuk mendukung ketercapaian indikator tersebut sudah dilaksanakan program/kegiatan sebagai berikut:</p> <p>1. Pengelolaan Simpelawa FBS Unesa (selama 1 tahun dari Februari - Desember)</p> <p>2. Pengelolaan MBKM FBS Unesa (selama 1 tahun dari Februari - Desember)</p> <p>3. Pengembangan kreativitas Seni</p>

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target	Capaian	Uraian
						<p>Pertunjukan Prodi Seni Musik FBS Unesa</p> <p>Bidang kemahasiswaan dan Alumni</p> <p>1) Pelaksanaan kegiatan Mahasiswa di Luar Kampus untuk Seminar, Pameran, Kompetisi, dan Kegiatan Ormawa FBS Unesa (Pendaftaran dan Akomodasi)</p> <p>2) Pembinaan mahasiswa berprestasi FBS Unesa</p> <p>3) Penyusunan laporan dan dokumen terkait untuk mahasiswa berprestasi</p> <p>4) Bantuan biaya pendaftaran atau akomodasi mahasiswa dalam keikutsertaan di luar kampus</p>
2.	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	2.3 Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100	%	72,18	114,79	<p>Capaian s.d. triwulan IV = 114,79%, diperoleh dari (194 : 169) dosen x 100%., dengan rincian sebagai berikut :</p>

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target	Capaian	Uraian
		berdasarkan bidang ilmu (QS100 subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir				<p>1. Dosen yang berkegiatan Tridharma di Perguruan Tinggi di kampus lain berjumlah 94 orang;</p> <p>2. Dosen yang berkegiatan Tridharma di Perguruan Tinggi QS100 berjumlah 0 orang;</p> <p>3. Dosen sebagai Ahli /Praktisi di DIDU berjumlah 0 orang;</p> <p>4. Dosen yang membina mahasiswa berprestasi minimal Nasional, berjumlah 100 orang.</p> <p>5. Total dosen Per Maret 2023 = 169 dosen</p> <p>Untuk mendukung ketercapaian indikator tersebut sudah dilaksanakan program/kegiatan sebagai berikut: Bidang Akademik:</p> <p>1. Analisis data dosen yang berkegiatan di luar PT</p> <p>2. Sosialisasi program praktisi mengajar</p>

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target	Capaian	Uraian
						<p>3. <i>Adjunt Professor, Guest lecturer, visiting professor</i></p> <p>4. Penetapan kebijakan dosen wajib membimbing mahasiswa mengikuti lomba tingkat nasional</p> <p>5. Kolaborasi dalam Tridarma Perguruan Tinggi</p> <p>6. Bekerjasama dengan perguruan tinggi QS 100 (University of York, Monash University)</p> <p>Bidang kemahasiswaan dan Alumni:</p> <p>1. Teridentifikasinya dosen pembimbing prestasi kegiatan kompetisi tingkat internasional dan nasional yang diselenggarakan pusat prestasi nasional sebagai berikut:</p> <p>a. Debat Bahasa Inggris (NUDC) tingkat nasional</p>

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target	Capaian	Uraian
		2.4 Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	%	78,10	95,85	<p>Capaian s.d. triwulan IV = 95,85 %, diperoleh dari (162 : 169) dosen x 100%, dengan rincian sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Dosen bersertifikat kompetensi sebanyak 162 dosen; 2) Total dosen = 169 <p>Untuk mendukung ketercapaian indikator tersebut sudah dilaksanakan program/kegiatan sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Penyusunan rencana kebutuhan studi lanjut 2. Monitoring dosen yang studi lanjut. 3. Pemutakhiran data dosen yang sudah dan belum bersertifikasi kompetensi serta masa berlakunya sertifikasi 4. Mengundang dosen praktisi (minimal 6 orang/prodi)

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target	Capaian	Uraian
		2.5 Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.		3	3,71	<p>Capaian s.d. triwulan IV = 3,71 diperoleh dari (628 : 169) dosen, dengan rincian sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Jumlah artikel terbit di prosiding seminar internasional sebanyak 176; 2) Jumlah artikel ilmiah yang terbit pada jurnal internasional sebanyak 210; 3) Jumlah book chapter sebanyak 10; 4) Jumlah hand book sebanyak 6; 5) Jumlah buku teks sebanyak 34; 6) Jumlah karya seni/produk audio visual/seni pertunjukan sebanyak 94; 7) Jumlah karya novel, puisi, notasi musik sebanyak 10; 8) Jumlah HKI sebanyak 88; 9) Total dosen : 169 dosen <p>Untuk mendukung ketercapaian indikator tersebut sudah dilaksanakan program/</p>

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target	Capaian	Uraian
						<p>kegiatan sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Penetapan penerimaan pendanaan penelitian dan pengabdian kepada Masyarakat (PKM) dengan sumber dana PNBP Unesa 2023 yang dikelola LPPM 2. Mobilisasi dosen dengan menargetkan dosen memiliki tiga karya publikasi ilmiah/paten sebagai ketua 3. Penyelenggaraan diseminasi karya ilmiah dalam bentuk konferensi internasional (dengan rekognisi internasional) dan seminar nasional (bekerjasama dengan jurnal ilmiah bersinta) 4. Workshop penulisan karya ilmiah/academic writing 5. Workshop dan pendampingan re/akreditasi jurnal di FBS 6. Pelatihan penyusunan proposal

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target	Capaian	Uraian
3.	Meningkatnya Kualitas Kurikulum dan Pembelajaran Meningkatkan kualitas kurikulum dan pembelajaran	3.6 Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	%	100	100	<p>penelitian, PPM, money kemajuan dan laporan hasil PPM FBS Unesa</p> <p>Capaian s.d. triwulan IV = 100 %, diperoleh dari (14 :14) prodi x 100%, dengan rincian sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Prodi yang melaksanakan kerjasama dengan mitra = 14 prodi. 2. Jumlah prodi S1/D3 = 14 prodi <p>Untuk mendukung ketercapaian indikator tersebut sudah dilaksanakan program/ kegiatan sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Koordinasi secara periodik tim kerjasama Fakultas dengan tim adhoc Unesa 2) Peningkatan semangat inisiasi kepada prodi untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas kerjasama melalui rapat

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target	Capaian	Uraian
						<p>pimpinan</p> <p>3) Inputing data/dokumen kerjasama dalam simkerma, maupun lapkerma</p> <p>4) Inisiasi kerjasama beriringan dengan penelitian dan PKM kolaboratif, pertemuan asosiasi, invited speaker/dosen praktisi</p> <p>5) Sosialisasi dan promosi</p>
		3.7	%	75	93,59	<p>Capaian s.d. triwulan IV = 93,59 %, diperoleh dari (658 : 703) mata kuliah x 100% dengan rincian sebagai berikut:</p> <p>1) Metode pembelajaran pada mata kuliah berbasis pemecahan kasus (case method) sejumlah 339 mata kuliah,</p> <p>2) Pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sejumlah 319 mata kuliah,</p> <p>3) Total mata kuliah : 795 mata kuliah</p>

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target	Capaian	Uraian
						Untuk mendukung ketercapaian indikator tersebut sudah dilaksanakan program/kegiatan sebagai berikut: 1. Alokasi pendanaan untuk revitalisasi kurikulum 2. Pendampingan dan Workshop RPS dan OBE 3. Monitoring perkuliahan melalui angket mahasiswa dan penjaminan mutu
		3.8	%	35,71	42,85	Capaian s.d. triwulan IV = 42,85 %, diperoleh dari (6 : 14) prodi x 100%, dengan rincian sebagai berikut: 1) Sebanyak 4 prodi telah melakukan akreditasi internasional AQAS. 2) Sebanyak 2 prodi sudah melaksanakan assesment lapangan dan menunggu hasil penundaan yang dijadwalkan Tahun 2024 3) Jumlah prodi S1/D3 = 14 prodi

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target	Capaian	Uraian
						<p>Untuk mendukung ketercapaian indikator tersebut sudah dilaksanakan program/kegiatan sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Penyusunan borang akreditasi nasional dan internasional; 2. Pengadaan sarpras untuk keperluan akreditasi internasional; 3. Pengelolaan website dan video profil fakultas dan prodi 4. Penyiapan Akreditasi Prodi S1 Desain Komunikasi Visual 5. Revisitasi Akreditasi internasional AQAS cluster bahasa 6. Penjaminan Mutu FBS Unesa
4.9		Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	Predikat	BB	A	<p>Capaian s.d. triwulan IV = A, dengan rincian sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Perencanaan Kinerja : 26,40 % 2) Pengukuran Kinerja : 26,10 %

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target	Capaian	Uraian
						<p>3) Pelaporan Kinerja : 12,75 %</p> <p>4) Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal : 21,25%</p> <p>5) Total Nilai : 86,5 % (predikat A)</p> <p>Untuk mendukung ketercapaian indikator tersebut dilaksanakan program/kegiatan sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> Melakukan pengukuran kinerja TW III dan TW IV pada aplikasi RAVASA Monitoring dan evaluasi triwulan IV capaian kinerja yang dilakukan oleh fakultas dan prodi bulan Oktober s.d. Desember
4.10		Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	%	80,05	83,35	<p>Capaian s.d. triwulan IV = 83,35 dengan rincian sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> Penyerapan anggaran = 9,61 Konsistensi RPD = 0,42

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target	Capaian	Uraian
						<p>3) Capaian RIncian Output = 44,72</p> <p>4) Nilai Efisiensi : 28,60</p> <p>5) Nilai NKA : 83,35</p> <p>Untuk mendukung ketercapaian indikator tersebut dilaksanakan program/kegiatan sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> Melakukan pelaporan capaian output bulan Juli - Desember 2023 Melakukan pelaksanaan program kegiatan yang sudah terjadwal pada RKAT 2023 Verifikasi berkas pertanggungjawaban dari bidang dan prodi Validasi pertanggungjawaban SPJ ke aplikasi Simpati

Sedangkan Capaian Kinerja Anggaran FBS Tahun 2023, disajikan dalam tabel sebagai berikut:

Tabel 4 Capaian Kinerja Anggaran Berdasarkan Alokasi Anggaran Per Output

Kode	Output	Alokasi	Realisasi	% Realisasi
4470.001	Dukungan Operasional Penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi	2.210.720.384	2.205.162.880	99.75
4470.002	Pembayaran Gaji dan Tunjangan Pegawai Non PNS	199.785.000	199.785.000	100.00
4470.003	Pengadaan Sarana dan Prasarana	41.410.000	41.400.000	99.98
4472.001	Pemeliharaan Aset PTN	200.000.000	198.576.670	99.29
4472.004	Penjaminan Mutu	70.000.000	70.000.000	100.00
P001.101	Pembinaan Karir Mahasiswa	145.775.000	145.756.000	99.99
P001.102	Tracer Study	19.800.000	19.335.000	97.65
P001.105	Pembinaan Mahasiswa Wirausaha	54.400.000	54.400.000	100.00

P001.201	Kompetisi/Lomba Mahasiswa	202.839.000	202.540.000	99.85
P001.202	Penguatan Kapasitas Organisasi Kemahasiswaan (Ormawa)/MPM/UKM	441.500.000	429.483.472	97.28
P001.204	Pengenalan Kehidupan Kampus Mahasiswa Baru (PKKMB)	70.000.000	64.628.000	92.33
P001.205	Asuransi Mahasiswa	7.000.000	3.060.000	43.71
P001.206	Pembelajaran di Luar Kampus	15.000.000	5.543.000	36.95
P002.102	Pendampingan Kegiatan Kemahasiswaan	10.000.000	9.900.000	99.00
P002.201	Studi Lanjut Dosen	5.100.000	5.100.000	100.00
P002.202	Sertifikasi Kompetensi/Profesi Dosen	101.300.000	85.835.000	84.73
P003.001	Penelitian	2.236.599.400	2.223.872.722	99.43
P003.002	Pengabdian Masyarakat	532.000.000	532.000.000	100.00
P004.101	Inisiasi Kerja Sama	280.211.000	274.034.500	97.80
P004.201	Penerimaan Mahasiswa Baru	11.500.000	11.500.000	100.00

P004.202	Perkuliahan/Kegiatan Belajar Mengajar	317.625.000	317.205.000	99.87
P004.203	Praktikum	7.500.000	7.500.000	100.00
P004.204	Penyusunan/Pemutakhiran Perangkat Pembelajaran	88.000.000	88.000.000	100.00
P004.205	Revitalisasi Kurikulum	190.000.000	189.745.820	99.87
P004.206	Penjaminan Mutu Akademik	50.000.000	49.922.400	99.84
P004.207	Pengadaan/Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pembelajaran	435.000.000	434.153.550	99.81
P004.208	Layanan Administrasi Pendidikan	85.000.000	84.378.000	99.27
P004.301	Sertifikasi/Akreditasi Institusi/Program Studi/Unit Kerja	182.300.300	199.048.000	109.19
P005.201	Monitoring dan Evaluasi Nilai Kinerja Anggaran	6.011.925.000	5.934.399.016	98.71
Total		14.222.290.084	14.086.264.030	99.04

Tabel 5 Capaian Kinerja Anggaran Berdasarkan Sumber Dana

No.	Sumber Dana	Alokasi	Realisasi	% Realisasi
1	Pendapatan APBN	2.712.915.384	2.705.924.550	99.74
-	BPPTNBH	2.442.915.384	2.437.347.880	99.77
-	IIKU	270.000.000	268.576.670	99.47
2	Pendapatan selain APBN	11.509.374.700	11.380.339.480	98.88
Total		14.222.290.084	14.086.264.030	99.04

Tabel 6 Capaian Kinerja Anggaran Berdasarkan Jenis Belanja

Kode	Jenis Belanja	Anggaran	Realisasi	% Realisasi
51	Belanja Pegawai	1.476.606.100	1.446.741.000	97.98
52	Belanja Barang dan Jasa	9.418.839.284	9.334.321.682	99.10
53	Belanja Modal	3.326.844.700	3.305.201.348	99.35
Total		14.222.290.084	14.086.264.030	99.04

2. Capaian Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)

Penentuan persentase capaian anggaran dengan membandingkan target anggaran (dalam satuan rupiah) yang sudah ditetapkan di rencana bisnis anggaran, kemudian membandingkan dengan realisasi anggaran yang sudah dicairkan dan dipertanggungjawabkan.

Pada Tahun 2023 Fakultas Bahasa dan Seni menganggarkan Rp 14.222.290.084,- sedangkan anggaran dapat terserap sebesar Rp 14.086.264.030,-. Jika dipersentasekan capaian kinerja anggaran sebesar 99,04%.

3. Perbandingan Target dan Realisasi

Capaian kinerja kegiatan diukur dari realisasi kegiatan dibandingkan dengan target yang sudah ditetapkan sesuai kontrak kinerja antara Dekan FBS dengan Rektor. Secara umum, target kinerja Dekan FBS belum sepenuhnya tercapai. Meningkatnya Kualitas Lulusan Pendidikan Tinggi dengan Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta sudah melampaui target yg sudah ditetapkan. Namun masih diperlukan dukungan bagi mahasiswa oleh lembaga untuk mencari pekerjaan salah satunya melalui job fair, karena data menunjukkan bahwa sumber informasi pekerjaan diperoleh secara mandiri oleh lulusan, bukan difasilitasi oleh universitas. Untuk mendukung ketercapaian program/kegiatan dilakukan:

- a. Pengumpulan data melalui surveyor untuk mendata alumni 2022 dibawah kordinasi PIC Tracer study program studi dan Fakultas;
- b. Workshop Pendampingan penerima hibah Kompetitif PMW FBS dan Unesa;
- c. Workshop kewirausahaan;
- d. Seminar Kewirausahaan FBS;
- e. Pelaksanaan Survey Pengguna Lulusan, khususnya untuk prodi yang sedang dan akan akreditasi.

Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional. Untuk membantu capaian target telah dilakukan:

- a. pemberian bantuan lomba di luar unesa tingkat nasional atau internasional,
- b. pendampingan persiapan lomba atau kegiatan kompetitif belmawa/puspresnas,
- c. penyelenggaraan lomba nasional dan internasional.

Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir. Untuk mendukung ketercapaian indikator tersebut dilaksanakan program/kegiatan sebagai berikut:

1. Analisis data dosen yang berkegiatan di luar PT
2. Sosialisasi program praktisi mengajar
3. *Adjunt Professor, Guest lecturer, visiting professor*
4. Penetapan kebijakan dosen wajib membimbing mahasiswa mengikuti lomba tingkat nasional
5. Kolaborasi dalam Tridarma Perguruan Tinggi
6. Bekerjasama dengan perguruan tinggi QS 100 (University of York, Monash University)
7. Teridentifikasinya dosen pembimbing prestasi kegiatan kompetisi tingkat internasional dan nasional yang diselenggarakan pusat prestasi nasional yaitu Debat Bahasa Inggris (NUDC) tingkat nasional.

Capaian kinerja dengan sasaran untuk meningkatkan relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan yang diukur dari indikator jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen sudah mencapai target dikarenakan jumlah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi

internasional atau diterapkan oleh masyarakat yang dihasilkan belum sebanding dengan target yakni 3 luaran per dosen.

Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra sudah sesuai target (100%). Untuk mendukung ketercapaian indikator tersebut dilaksanakan program/kegiatan sebagai berikut:


1. Koordinasi secara periodik tim kerjasama Fakultas dengan tim adhoc Unesa
2. Peningkatan semangat inisiasi kepada prodi untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas kerjasama melalui rapat pimpinan
3. Inputing data/dokumen kerjasama dalam simkerma, maupun lapkerma
4. Inisiasi kerjasama beriringan dengan penelitian dan PKM kolaboratif, pertemuan asosiasi, invited speaker/dosen praktisi
5. Sosialisasi dan promosi

Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi sudah memenuhi target. Project-based lebih banyak digunakan di Prodi berbasis seni pada MK praktik, sedangkan case method lebih banyak digunakan di prodi berbasis bahasa. Untuk mendukung ketercapaian indikator tersebut dilaksanakan program/kegiatan sebagai berikut:

1. Alokasi pendanaan untuk revitalisasi kurikulum
2. Pendampingan dan Workshop RPS dan OBE
3. Monitoring perkuliahan melalui angket mahasiswa dan penjaminan mutu

Rata-rata Predikat SAKIP satker minimal BB telah tercapai yang diperoleh dari Perencanaan Kinerja : 26,40 %; Pengukuran Kinerja : 26,10 %; Pelaporan Kinerja : 12,75 %; Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal : 21,25%; Total Nilai : 86,5 % (predikat A)

Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80. Program kerja Fakultas Bahasa dan Seni dari bulan Januari sd Desember 2023 telah terlaksana dengan baik dan lancar serta



laporan pertanggungjawaban kegiatan telah tersusun dengan baik.

B. Realisasi Anggaran

Berdasarkan hasil pengukuran kinerja Fakultas Bahasa dan Seni Unesa secara umum dapat dikatakan bahwa target kinerja yang direncanakan di tahun 2023 tercapai. Secara keseluruhan capaian kinerja anggaran mencapai 99,04%. Dari total anggaran Tahun 2023 sebesar Rp 14.222.290.084,- sedangkan anggaran dapat terserap sebesar Rp 14.086.264.030,-.

Dukungan Operasional Penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi (4470.001) yang meliputi Perkuliahan/Proses Belajar Mengajar, Pengadaan Bahan Praktikum, Pengelolaan Manajemen (Langganan Daya dan Jasa, Pemeliharaan Sarana Perkantoran dan Layanan, dan Pemeliharaan Prasarana Perkantoran dan Layanan) capaian kinerja anggaran sebesar 99,75% dimana anggaran yang tersedia sebesar Rp 2.210.720.384,- dan realisasi penggunaan anggaran sebesar Rp 2.205.162.880,-.

Pembayaran Gaji dan Tunjangan Pegawai Non PNS (4470.002) yang berupa Pembayaran Gaji dan Tunjangan Pegawai Non PNS capaian kinerja sebesar 100% dimana anggaran yang tersedia sebesar Rp 199.785.000,- dan yang terserap sebesar Rp 199.785.000,-.

Pengadaan Sarana dan Prasarana (4470.003) yang berupa Pengadaan Sarana Pendidikan untuk praktikum perkuliahan dengan capaian kinerja 99,98% dimana dari anggaran yang tersedia sebesar Rp 41.410.000,- terserap anggarannya sebesar Rp 41.400.000,-.

Pemeliharaan Aset PTN (4472.001) yang berupa Pemeliharaan Sarana Pembelajaran dengan capaian kinerja sebesar 99,29% dari anggaran yang tersedia Rp 200.000.000,- dan terserap sebesar Rp 198.576.670,-.

Sasaran kinerja Penjaminan Mutu (4472.004) yang berupa Penyusunan/Pemutakhiran/Revitalisasi Kurikulum Program Studi sebesar 100% dimana anggaran yang tersedia sebesar Rp 70.000.000 dan yang terserap sebesar Rp 70.000.000,-.

Pembinaan Karir Mahasiswa (P001.101) yang meliputi Melaksanakan Pelatihan Softskill Mahasiswa, Melaksanakan Seminar/Workshop Karir, dan pelaksanaan akreditasi dengan capaian kinerja sebesar 99,99% dengan anggaran yang tersedia sebesar Rp 145.775.000,- dan telah terserap sebesar Rp 145.756.000,-.

Sasaran kinerja untuk Tracer Study (P001.102) sebesar 97,65% dengan anggaran yang tersedia sebesar Rp 19.800.000,- dan yang terserap sebesar Rp 19.335.000,-.

Pembinaan Mahasiswa Wirausaha (P001.105) yang meliputi melaksanakan pelatihan kewirausahaan mahasiswa dan memberikan modal kerja kewirausahaan dengan capaian kinerja sebesar 100% dimana anggaran yang tersedia sebesar Rp 54.400.000,- dan yang terserap sebesar Rp 54.400.000,-.

Kompetisi/Lomba Mahasiswa (P001.201) yang meliputi Mahasiswa yang mengikuti kompetisi 8 (delapan) bidang, Mahasiswa yang mengikuti kompetisi diMahasiswa yang mengikuti Pemilihan Mahasiswa Berprestasi bidang seni, Mahasiswa yang mengikuti Kompetisi Debat Mahasiswa Indonesia (KDMI), dan Melaksanakan Kegiatan kompetisi/lomba dengan capain kinerja sebesar 99,85% dengan anggaran yang tersedia sebesar Rp 202.839.000,- dan yang terserap sebesar Rp 202.540.000,-.

Penguatan Kapasitas Organisasi Kemahasiswaan (Ormawa)/MPM/UKM (P001.202) yang meliputi Mahasiswa yang melaksanakan kegiatan Ormawa dan Melaksanakan kegiatan pembinaan Ormawa dengan capaian kinerja sebesar 97,28% dengan anggaran yang tersedia sebesar Rp 441.500.000,- dan yang terserap sebesar Rp 429.483.472,-.

Capaian kinerja Pengenalan Kehidupan Kampus Mahasiswa Baru (PKKMB) (P001.204) sebesar 92,33% dengan anggaran yang tersedia sebesar Rp 70.000.000,- dan yang terserap sebesar Rp 64.628.000,-.

Asuransi Mahasiswa (P001.205) untuk Mahasiswa Baru S2/S3 dengan capaian kinerja sebesar 43,71% dimana anggaran yang tersedia sebesar Rp 7.000.000,- dan terserap Rp 3.060.000,-.

Pembelajaran di Luar Kampus (P001.206) dengan capaian kinerja sebesar 36,95% dengan anggaran yang tersedia sebesar Rp 15.000.000,- dan yang terserap sebesar Rp 5.543.000,-.

Pendampingan Kegiatan Kemahasiswaan (P002.102) yang meliputi Pelatihan/workshop dosen pendamping kegiatan kemahasiswaan dengan capaian sebesar 99% dengan anggaran yang tersedia sebesar Rp 10.000.000,- dan yang terserap sebesar Rp 9.900.000,-.

Studi Lanjut Dosen (P002.201) dengan capaian sebesar 100% dimana anggaran yang tersedia sebesar Rp 5.100.000,- dan yang terserap Rp 5.100.000,-.

Sertifikasi Kompetensi/Profesi Dosen (P002.202) dengan capaian kinerja 84,73% dengan nilai anggaran Rp 101.300.000,- dan terserap sebesar Rp 85.835.000,-.

Penelitian (P003.001) yang meliputi Sosialisasi Penyusunan Proposal Penelitian, Penyusunan Proposal Penelitian, Melaksanakan Penelitian, Menyelenggarakan Seminar Nasional, Menyelenggarakan Seminar Internasional, Penyusunan/Pendaftaran Artikel/Jurnal, Penerbitan Jurnal, dan Pendaftaran HK/Paten dengan capaian kinerja sebesar 99,43% dengan nilai anggaran sebesar Rp 2.236.599.400,- dan terserap sebesar Rp 2.223.872.722,-.

Pengabdian Masyarakat (P003.002) dengan capaian kinerja 100% dengan nilai anggaran yang tersedia dan yang terserap sebesar Rp 532.000.000,-.

Inisiasi Kerja Sama (P004.101) yang meliputi kegiatan Sosialisasi/Publikasi/Promosi Program/Produk dengan capaian kinerja sebesar 97,80% dengan nilai anggaran Rp 280.211.000,- dan yang terserap sebesar Rp 274.034.500,-.

Penerimaan Mahasiswa Baru (P004.202) yang meliputi kegiatan Melaksanakan Sosialisasi/Promosi Penerimaan Mahasiswa Baru dan Registrasi Mahasiswa Baru dengan

capaian kinerja 100% dengan nilai anggaran dan dana yang terserap sebesar Rp 11.500.000,-.

Perkuliahan/Kegiatan Belajar Mengajar (P004.202) yang meliputi Melaksanakan Kegiatan Belajar Mengajar dan Menyelenggarakan Kuliah Tamu dengan capaian sebesar 99,87% dengan nilai anggaran Rp 317.625.000,- dan yang terserap sebesar Rp 317.205.000,-.


Praktikum (P004.203) dengan kegiatan Melaksanakan Praktikum Mahasiswa dengan capaian kinerja sebesar 100% dimana anggaran tersedia dan dana yang terserap sebesar Rp 7.500.000,-.

Penyusunan/Pemutakhiran Perangkat Pembelajaran (P004.204) yang meliputi Melaksanakan Penyusunan/Pengembangan Bahan/Modul/Buku Ajar dan Cetak Bahan/Modul/Buku Ajar dengan capaian kinerja sebesar 100% dengan nilai anggaran dan dana yang terserap sebesar Rp 88.000.000,-.

Revitalisasi Kurikulum (P004.205) dengan kegiatan Melaksanakan Penyusunan/Pemutakhiran Kurikulum Program Studi dengan capaian kinerja sebesar 99,87% dimana anggaran yang tersedia sebesar Rp 190.000.000,- dan yang terserap sebesar Rp 189.745.820,-.

Penjaminan Mutu Akademik (P004.206) dengan kegiatan Penyusunan/Pengembangan Dokumen Prosedur dan Standar Mutu Akademik dengan capaian kinerja sebesar 99,84% dengan nilai anggaran Rp 50.000.000,- dan yang terserap sebesar Rp 49.922.400,-.

Pengadaan/Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (P004.207) yang meliputi Pengadaan Sarana Pendukung Pembelajaran dan Pemeliharaan Sarana Pembelajaran dengan capaian kinerja sebesar 99,81% dengan nilai anggaran sebesar Rp 435.000.000,- dan terserap sebesar Rp 434.153.550,-.



Layanan Administrasi Pendidikan (P004.208) yang meliputi Pelaksanaan Yudisium dengan capaian 99,27% dengan nilai anggaran yang tersedia sebesar Rp 85.000.000,- dan yang terserap Rp 84.378.000,-.

Sertifikasi/Akreditasi Institusi/Program Studi/Unit Kerja (P004.301) yang meliputi Melaksanakan Penyusunan Dokumen/Borang Akreditasi Institusi dan Melaksanakan Penyusunan Dokumen/Borang Akreditasi Program Studi dengan capaian kinerja 109,19% dengan nilai anggaran Rp 182.300.300,- dan yang terserap sebesar Rp 199.048.000,-.


Monitoring dan Evaluasi Nilai Kinerja Anggaran (P005.201) yang meliputi Melaksanakan pengadaan sarana perkantoran, Melaksanakan pemeliharaan sarana perkantoran, Melaksanakan pengadaan prasarana perkantoran, Melaksanakan pemeliharaan prasarana perkantoran, Melaksanakan penyusunan Dokumen Program, Kegiatan dan Anggaran, Melaksanakan Workshop Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan, Pembayaran Honorarium Tenaga Kependidikan dengan Tugas Tambahan, dan Operasional Perkantoran dan Layanan dengan capaian kinerja sebesar 98,71% dengan nilai anggaran yang tersedia sebesar Rp 6.011.925.000,- dan dana yang terserap sebesar Rp 5.934.399.016,-.

BAB IV PENUTUP

Upaya mendapatkan fleksibilitas dalam perencanaan dan pemanfaatan dana masyarakat yang akuntabel serta transparan dengan prinsip dasar otonomi dan penegakan *healthy organization and good university governance* melalui penetapan mekanisme kerja yang tepat, jelas, dan normatif, pada tanggal 27 Februari tahun 2009, berdasarkan Surat Keputusan Menteri Keuangan Nomor: 50/KMK.05/2009, Unesa telah resmi berubah status menjadi PK-BLU (Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum) Unesa. Pengesahan UU nomor 20 tahun 2003 tentang Sisdiknas dan pemberlakuan Renstra Kemendiknas 2016-2019 menyebabkan Renstra Unesa 2005-2020 yang selama dijadikan acuan bagi warga Unesa perlu secepatnya dievaluasi dan disesuaikan. Penyesuaian Renstra Unesa 2016-2020 dengan Renstra Kemendiknas 2010-2019 tertuang dalam Renstra Unesa 2016-2020. Renstra ini memuat komponen, prinsip dasar dan strategi pengembangan Unesa menuju perguruan tinggi yang berfokus pada bidang kependidikan dalam rangka menghasilkan tenaga kependidikan yang profesional.

Renstra Unesa 2020-2024 diharapkan dapat mempertemukan *top down guidance* dan *bottom-up innovation*. *Top-down guidance* diposisikan sebagai payung kebijakan bagi unit (fakultas, lembaga, biro, dan unit penunjang lainnya) sehingga unit dapat mengimplementasikan diri ke dalam program kinerja tahunan yang erat relevansinya dengan tanggung jawab yang diemban dan inovasi pengembangannya. *A vigorous interaction of analytic and heuristic thinking seems to us most fruitful, especially if people learn when to apply which*. Dengan bertemunya *top-down guidance* dan *bottom-up innovation* serta upaya mempersempit celah terjadinya ketidakefisienan dalam implementasinya akan memudahkan semua pihak untuk melakukan pemantauan, evaluasi, dan menyusun LAKIN. Laporan Kinerja (LAKIN) merupakan perwujudan pertanggungjawaban institusi pemerintah ini terhadap publik.

LAKIN Fakultas Bahasa dan Seni Tahun 2023 berdasarkan hasil capaian kegiatan maupun capaian anggaran sudah memenuhi target yang sudah ditetapkan. Meskipun ada



beberapa sasaran kegiatan yang belum dicapai dengan maksimal dikarenakan beberapa hambatan dan faktor-faktor tertentu. Berdasarkan LAKIN 2023 ini diharapkan menjadi acuan untuk tahun berikutnya. Selain menjadi acuan LAKIN 2023 dapat digunakan bahan evaluasi untuk tahun anggaran 2024 agar bisa lebih baik dan optimal dalam melaksanakan kegiatan maupun penggunaan anggaran.